

PLAN POŁĄCZENIA Spółki NTG Road Sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie oraz Spółki NTG Ebrex Polska Sp. z o.o. z siedzibą w Kaliszu	MERGER PLAN NTG Road Sp. z o.o. with statutory seat in Warsaw and NTG Ebrex Polska Sp. z o.o. with statutory seat in Kalisz
Łączące się spółki zgodnie postanawiają, iż połączenie będzie polegało na przejęciu spółki pod firmą NTG Ebrex Polska Sp. z o.o. z siedzibą w Kaliszu przez spółkę pod firmą NTG Road Sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie. I. Połączenie nastąpi na podstawie art. 492 § 1 pkt 1 Kodeksu spółek handlowych, a to przez przeniesienie całego majątku przejmowanej spółki, tj. NTG Ebrex Polska Sp. z o.o. z siedzibą w Kaliszu na spółkę przejmującą, tj. NTG Road Sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie (łączenie się przez przejęcie). II. Połączenie NTG Ebrex Polska Sp. z o.o. z siedzibą w Kaliszu wskutek jej przejęcia przez spółkę przejmującą NTG Road Sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie zostanie przeprowadzone bez podwyższenia kapitału zakładowego spółki przejmującej, albowiem jedynym wspólnikiem obu łączących się spółek jest bezpośrednio ten sam podmiot, a to NTG Nordic Transport Group A/S spółka prawa duńskiego z siedzibą w Hvidovre (Dania), adres: Hammerholmen 47, DK-2650 Hvidovre, Dania, wpisana do Rejestru Spółek (CVR) pod numerem 12 54 61 06 – zatem połączenie może być przeprowadzone bez przyznania udziałów spółki przejmującej, stosownie do art. 515¹ § 1 K.s.h.	The merging companies agree that the merger will consist of the acquisition of NTG Ebrex Polska Sp. z o.o. with statutory seat in Kalisz by NTG Road Sp. z o.o. with statutory seat in Warsaw. I. The merger will be carried out pursuant to Article 492 § 1 point 1 of the Commercial Companies Code, i.e. by transferring all assets of the acquired company, i.e. NTG Ebrex Polska Sp. z o.o. with its registered office in Kalisz, to the acquiring company, i.e. NTG Road Sp. z o.o. with its registered office in Warsaw (merger by acquisition). II. The merger of NTG Ebrex Polska Sp. z o.o. with its registered office in Kalisz as a result of its acquisition by the acquiring company, NTG Road Sp. z o.o. with its registered office in Warsaw, will be carried out without an increase in the share capital of the acquiring company, because the sole shareholder of both merging companies is the same entity, i.e. NTG Nordic Transport Group A/S, a company incorporated under Danish law, with its registered office in Hvidovre (Denmark), address: Hammerholmen 47, DK-2650 Hvidovre, Denmark, entered in the Companies Register (CVR) under number 12 54 61 06 – therefore, the merger may be carried out without allocation of shares to the acquiring company, pursuant to Article 515¹ §

III. W związku z treścią punktu II powyżej, spółki uczestniczące w połączeniu nie dokonywały uzgodnień w zakresie, o którym jest mowa art. 499 § 1 pkt 2-4 Kodeksu spółek handlowych. IV. Łączące się spółki postanawiają, iż w wyniku połączenia nie będą przyznane żadne prawa, o których mowa w art. 499 § 1 pkt 5 K.s.h., ani żadne szczególne korzyści, o których mowa w art. 499 § 1 pkt 6 K.s.h. V. Poniższe dokumenty zostają załączone do niniejszego planu połączenia i będą złożone w sądach rejestrowych właściwych dla obu łączących się spółek: 1) projekt uchwały Nadzwyczajnego Zgromadzenia Wspólników NTG Road Sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie jako spółki przejmującej w przedmiocie połączenia spółek; 2) ustalenie wartości majątku NTG Ebrex Polska Sp. z o.o. z siedzibą w Kaliszu jako spółki przejmowanej; 3) sporządzone dla celów połączenia oświadczenie zawierające informację o stanie księgowym przejmowanej spółki NTG Ebrex Polska Sp. z o.o. z siedzibą w Kaliszu. 4) sporządzone dla celów połączenia oświadczenie	1 of the Commercial Companies Code. III. Referring to the content of point II above, the merging companies did not make any arrangements within the scope referred to in Article 499 § 1 points 2-4 of the Commercial Companies Code. IV. The merging companies agree that as a result of the merger no rights referred to in Article 499 § 1 point 5 of the Commercial Companies Code or any special benefits referred to in Article 499 § 1 point 6 of the Commercial Companies Code will be granted. V. The following documents are attached to this merger plan and will be filed with the registry courts competent for both merging companies: 1) draft resolution of the Extraordinary General Meeting of Shareholders of NTG Road Sp. z o.o. with its registered office in Warsaw, as the acquiring company, regarding the merger; 2) determination of the value of the assets of NTG Ebrex Polska Sp. z o.o. with its registered office in Kalisz, as the company being acquired; 3) a statement prepared for the purposes of the merger, containing information on the accounting position of the acquired company, NTG Ebrex Polska Sp. z o.o. with its registered office in Kalisz. 4) a statement prepared for the purposes of the merger,
---	--

zawierające informację o stanie księgowym przejmującej spółki NTG Road Sp. z o.o. z siedzibą w Kaliszu.

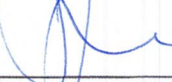
Dnia 25 września 2025 r.

**W imieniu
NTG Road Sp. z o.o. z siedzibą w
Warszawie**

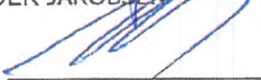
Prezes Zarządu – JESPER ELLEGAARD
PETERSEN


_____;

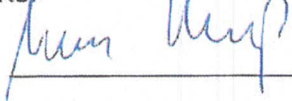
Wice-Prezes Zarządu – DAWID JAKUB
JAROSZ


_____;

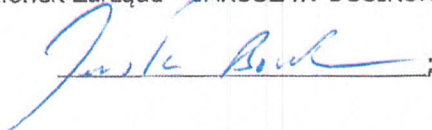
Członek Zarządu – CHRISTIAN PAUL
DYANDER JAKOBSEN


_____;

Członek Zarządu – MATHIAS JENSEN
VINSTRUP


_____;

Członek Zarządu – JAROSŁAW BOSIŃSKI

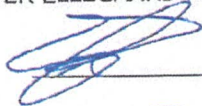

_____;

containing information on the accounting position of the acquired company, NTG Road Sp. z o.o. with its registered office in Kalisz

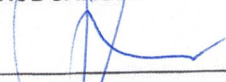
On September 25th, 2025.

**In the name of
NTG Road Sp. z o.o. with its registered
office in Warsaw**

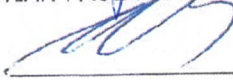
President of the Management Board –
JESPER ELLEGAARD PETERSEN


_____;

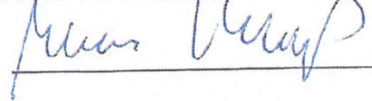
Vice-President of the Management Board –
DAWID JAKUB JAROSZ


_____;

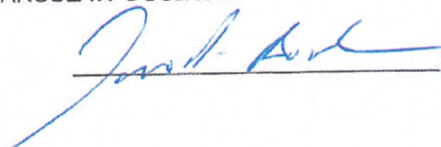
Member of the Management Board –
CHRISTIAN PAUL DYANDER JAKOBSEN


_____;

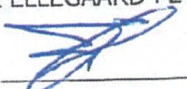
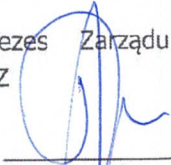
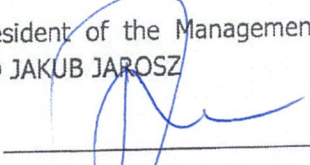
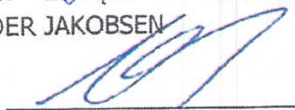
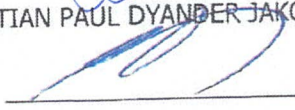
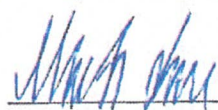
Member of the Management Board –
MATHIAS JENSEN VINSTRUP


_____;

Member of the Management Board –
JAROSŁAW BOSIŃSKI


_____;



W imieniu NTG Ebrex Polska Sp. z o.o. z siedzibą w Kaliszu	On the behalf of NTG Ebrex Polska Sp. z o.o. with its registered office in Kalisz
Prezes Zarządu – JESPER ELLEGAARD PETERSEN  _____;	President of the Management Board – JESPER ELLEGAARD PETERSEN  _____;
Wiceprezes Zarządu – DAWID JAKUB JAROSZ  _____;	Vicepresident of the Management Board – DAWID JAKUB JAROSZ  _____;
Członek Zarządu – CHRISTIAN PAUL DYANDER JAKOBSEN  _____;	Member of the Management Board – CHRISTIAN PAUL DYANDER JAKOBSEN  _____;
Członek Zarządu – MICHAEL LARSEN  _____;	Member of the Management Board – MICHAEL LARSEN  _____;



ZAŁĄCZNIK NR 1 / ATTACHMENT NO. 1

DO PLANU POŁĄCZENIA SPÓŁEK: NTG ROAD SP. Z O.O. ORAZ NTG EBREX POLSKA SP. Z O.O.
TO THE MERGER PLAN OF THE FOLLOWING COMPANIES: NTG ROAD SP. Z O.O. AND NTG EBREX
POLSKA SP. Z O.O.

[Projekt uchwały	[Draft resolution
Nadzwyczajnego Zgromadzenia Wspólników spółki przejmującej NTG Road Sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie w sprawie połączenia spółek]	of the Extraordinary General Meeting of Shareholders of the acquiring company, NTG Road Sp. z o.o. with its registered office in Warsaw, regarding the merger of the companies]
Uchwała nr2025	Resolution No.2025
§ 1	§ 1
Postanawia się o połączeniu przez przejęcie – na podstawie art. 492 § 1 pkt 1 Kodeksu spółek handlowych – przejmowanej spółki, tj. NTG Ebrex Polska Sp. z o.o. z siedzibą w Kaliszu, ze spółką przejmującą, tzn. NTG Road Sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie, a to przez przeniesienie całego majątku NTG Ebrex Polska Sp. z o.o. z siedzibą w Kaliszu na spółkę NTG Road Sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie.	It is hereby decided to merge by acquisition – pursuant to Article 492 § 1 point 1 of the Commercial Companies Code – the company being acquired, i.e., NTG Ebrex Polska Sp. z o.o. with its registered office in Kalisz, with the acquiring company, i.e., NTG Road Sp. z o.o. with its registered office in Warsaw, by transferring all assets of NTG Ebrex Polska Sp. z o.o. with its registered office in Kalisz to NTG Road Sp. z o.o. with its registered office in Warsaw.
§ 2	§ 2
Postanawia się o wyrażeniu zgody na plan połączenia, uzgodniony przez Zarządy łączących się spółek, który od dnia 2025 r. – tj. nie później niż na miesiąc przed dniem rozpoczęcia niniejszego Zgromadzenia Wspólników nieprzerwanie co najmniej do końca dzisiejszego dnia – bezpłatnie został udostępniony do publicznej wiadomości na stronach internetowych obu łączących się spółek, a to odpowiednio w ich lokalizacjach: - dla NTG Road Sp. z o.o. z siedzibą w	It is hereby decided to grant consent to the merger plan agreed upon by the Management Boards of the merging companies, which from 2025 – i.e., no later than one month before the commencement of this General Meeting of Shareholders, continuously until at least the end of today – has been made publicly available free of charge on the websites of both merging companies, at their respective locations:

ZAŁĄCZNIK NR 1 / ATTACHMENT NO. 1

DO PLANU POŁĄCZENIA SPÓŁEK: NTG ROAD SP. Z O.O. ORAZ NTG EBREX POLSKA SP. Z O.O.
TO THE MERGER PLAN OF THE FOLLOWING COMPANIES: NTG ROAD SP. Z O.O. AND NTG EBREX
POLSKA SP. Z O.O.

Warszawie:; - dla NTG Ebrex Polska Sp. z o.o. z siedzibą w Kaliszu:	- for NTG Road Sp. with its registered office in Warsaw:; - for NTG Ebrex Polska Sp. z o.o. with its registered office in Kalisz:
§ 3 Połączenie spółki NTG Ebrex Polska Sp. z o.o. z siedzibą w Kaliszu wskutek jej przejęcia przez spółkę przejmującą NTG Road Sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie zostanie przeprowadzone bez podwyższenia kapitału zakładowego spółki przejmującej, albowiem jedynym wspólnikiem obu łączących się spółek jest bezpośrednio ten sam podmiot, a to: NTG Nordic Transport Group A/S spółka prawa duńskiego z siedzibą w Hvidovre (Dania), adres: Hammerholmen 47, DK-2650 Hvidovre, Dania, wpisana do Rejestru Spółek (CVR) pod numerem 12 54 61 06 – zatem połączenie może być przeprowadzone bez przyznania udziałów spółki przejmującej, stosownie do art. 515¹ § 1 K.s.h.	§ 3 The merger of NTG Ebrex Polska Sp. z o.o. with its registered office in Kalisz, as a result of its acquisition by the acquiring company, NTG Road Sp. z o.o. with its registered office in Warsaw, will be carried out without an increase in the share capital of the acquiring company, as the sole shareholder of both merging companies is the same entity: NTG Nordic Transport Group A/S, a company incorporated under Danish law, with its registered office in Hvidovre (Denmark), address: Hammerholmen 47, DK-2650 Hvidovre, Denmark, entered in the Companies Register (CVR) under number 12 54 61 06 – therefore, the merger may be carried out without the allocation of shares to the acquiring company, pursuant to Article 515¹ § 1 of the Commercial Companies Code.
§ 4 Postanawia się, że w związku z łączeniem się spółek nie zostaną dokonane jakiegokolwiek zmiany w tekście umowy spółki NTG Road Sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie jako spółki przejmującej.	§ 4 It is hereby agreed that no amendments to the articles of association of NTG Road Sp. z o.o. with its registered office in Warsaw as the acquiring company will be made in reference to the merger.

ZAŁĄCZNIK NR 1 / ATTACHMENT NO. 1

DO PLANU POŁĄCZENIA SPÓŁEK: NTG ROAD SP. Z O.O. ORĄŻ NTG EBREX POLSKA SP. Z O.O.
TO THE MERGER PLAN OF THE FOLLOWING COMPANIES: NTG ROAD SP. Z O.O. AND NTG EBREX
POLSKA SP. Z O.O.

§ 5 Zobowiązuje się Zarząd Spółki NTG Road Sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie do dokonania wszelkich czynności koniecznych dla prawidłowego wykonania postanowień niniejszej uchwały oraz postanowień właściwych przepisów prawa, a w szczególności do zgłoszenia połączenia spółek do rejestru przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego. § 6 Niniejsza uchwała wchodzi w życie z dniem jej podjęcia.	§ 5 The Management Board of NTG Road Sp. z o.o. with its registered office in Warsaw is hereby obliged to take all actions necessary to properly implement the provisions of this resolution and the provisions of applicable law, and in particular to submit the merger of companies to the Register of Entrepreneurs of the National Court Register. § 6 This resolution shall come into effect on the date of its adoption.
---	---

ZAŁĄCZNIK NR 2 / ATTACHMENT NO. 2

DO PLANU POŁĄCZENIA SPÓŁEK: NTG ROAD SP. Z O.O. ORAZ NTG EBREX POLSKA SP. Z O.O.
TO THE MERGER PLAN OF THE FOLLOWING COMPANIES: NTG ROAD SP. Z O.O. AND NTG
EBREX POLSKA SP. Z O.O.

USTALENIE WARTOŚCI MAJĄTKU SPÓŁKI POD FIRMĄ: NTG EBREX POLSKA SPÓŁKA Z OGRANICZONĄ ODPOWIEDZIALNOŚCIĄ Z SIEDZIBĄ W KALISZU	DETERMINATION OF THE VALUE OF THE COMPANY'S ASSETS UNDER THE COMPANY NAME: NTG EBREX POLSKA SPÓŁKA Z OGRANICZONĄ ODPOWIEDZIALNOŚCIĄ WITH ITS REGISTERED OFFICE IN KALISZ
Zgodnie z art. 499 § 2 pkt 3 ustawy z dnia 15 września 2000 r. Kodeks spółek handlowych, Zarząd spółki pod firmą: NTG Ebrex Polska Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Kaliszu, adres: ul. Rozwojowa 1, 62-800 Kalisz, o kapitale zakładowym w wysokości 50.000,00 zł, wpisana do rejestru przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego, prowadzonego przez Sąd Rejonowy Poznań – Nowe Miasto i Wilda w Poznaniu, IX Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego, pod numerem KRS: 0000237432, REGON: 160023630, NIP: 7542798570 (zwanej dalej: „Spółką Przejmowaną”), oświadcza, że w świetle bilansu Spółki Przejmowanej na dzień 31.08.2025 r. wartość (netto) majątku Spółki Przejmowanej na ten dzień wynosi: 5.280.651,39 zł (słownie: pięć milionów, dwieście osiemdziesiąt tysięcy sześćset pięćdziesiąt jeden złotych i trzydzieści dziewięć groszy)	In accordance with Article 499 § 2 point 3 of the Act of 15 September 2000. Code of Commercial Companies, Management Board of the company under the name of: NTG Ebrex Polska Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością with its registered office in Kalisz, address: Rozwoju 1 Street, 62-800 Kalisz, with a share capital of PLN 50,000.00, entered into the register of entrepreneurs of the National Court Register, kept by the District Court Poznań – Nowe Miasto and Wilda in Poznań, IX Commercial Division of the National Court Register, under the KRS number: 0000237432, REGON: 160023630, NIP: 7542798570 (hereinafter referred to as the "Acquired Company"), declares that in the light of the balance sheet of the Acquired Company as at 31.08.2025, the (net) value of the assets of the Acquired Company as at that date is: PLN 5,280,651.39 (in words: five million, two hundred eighty thousand, six hundred fifty-one zlotys and thirty-nine groszy)

ZAŁĄCZNIK NR 2 / ATTACHMENT NO. 2

DO PLANU POŁĄCZENIA SPÓŁEK: NTG ROAD SP. Z O.O. ORAZ NTG EBREX POLSKA SP. Z O.O.
TO THE MERGER PLAN OF THE FOLLOWING COMPANIES: NTG ROAD SP. Z O.O. AND NTG
EBREX POLSKA SP. Z O.O.

Zarząd NTG Ebrex Polska Sp. z o.o.

Prezes Zarządu – JESPER ELLEGAARD
PETERSEN


_____;

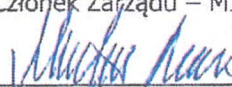
Wiceprezes Zarządu – DAWID JAKUB JAROSZ


_____;

Członek Zarządu – CHRISTIAN PAUL
DYANDER JAKOBSEN


_____;

Członek Zarządu – MICHAEL LARSEN

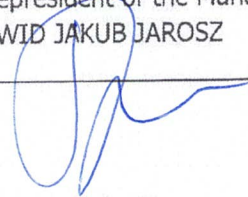

_____;

**Management Board of NTG Ebrex Polska
Sp. z o.o.**

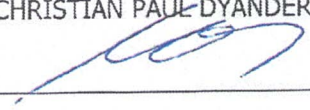
President of the Management Board – JESPER
ELLEGAARD PETERSEN


_____;

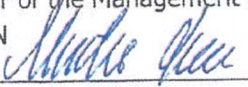
Vicepresident of the Management Board –
DAWID JAKUB JAROSZ


_____;

Member of the Management Board –
CHRISTIAN PAUL DYANDER JAKOBSEN


_____;

Member of the Management Board – MICHAEL
LARSEN


_____;



ZALĄCZNIK NR 3/ ATTACHMENT NO. 3

DO PLANU POŁĄCZENIA SPÓŁEK: NTG ROAD SP. Z O.O. ORAZ NTG EBREX POLSKA SP. Z O.O.
TO THE MERGER PLAN OF THE FOLLOWING COMPANIES: NTG ROAD SP. Z O.O. AND NTG
EBREX POLSKA SP. Z O.O.

**OŚWIADCZENIE O STANIE KSIĘGOWYM
SPÓŁKI POD FIRMĄ: NTG EBREX POLSKA
SPÓŁKA Z OGRANICZONĄ
ODPOWIEDZIALNOŚCIĄ NA DZIEŃ 31
SIERPNIA 2025 R.**

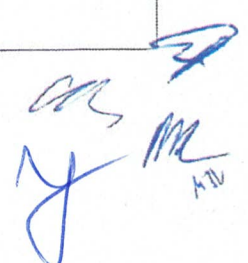
Zgodnie z art. 499 § 2 pkt 4 ustawy z dnia 15 września 2000 r. Kodeks spółek handlowych, Zarząd spółki pod firmą: NTG Ebrex Polska Sp. z o.o. z siedzibą w Kaliszu, adres: ul. Rozwojowa 1, Kalisz, 62-800 Kalisz, o kapitale zakładowym w wysokości 50.000,00 zł, wpisana do rejestru przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego, prowadzonego przez Sąd Rejonowy Poznań – Nowe Miasto i Wilda w Poznaniu, IX Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego, pod numerem KRS: 0000237432, REGON: 160023630, NIP: 7542798570 (zwanej dalej: „Spółką Przejmowaną”), oświadcza, że niniejsza informacja o stanie księgowym Spółki Przejmowanej na dzień 31 sierpnia 2025 r. została sporządzona dla celów połączenia ze spółką pod firmą: NTG Road Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Warszawie, adres: ul. Chełmżyńska 180, 04-464 Warszawa, o kapitale zakładowym w wysokości 224.000,00 zł (w całości wpłacony), wpisana do rejestru przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego, prowadzonego przez Sąd Rejonowy dla miasta stołecznego Warszawy w Warszawie - XIV Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS: 0000414162, REGON: 146050890, NIP: 5272674838, przy wykorzystaniu tych samych metod i w takim samym układzie, jak ostatni bilans roczny. Bilans na dzień 31 sierpnia 2025 r. stanowi załącznik do niniejszego oświadczenia.

Załącznik:
bilans sporządzony na dzień 31 sierpnia 2025

**STATEMENT ON THE ACCOUNTING
STATUS OF THE COMPANY UNDER THE
COMPANY NAME: NTG EBREX SPÓŁKA Z
OGRANICZONĄ ODPOWIEDZIALNOŚCIĄ
AS AT 31 AUGUST 2025**

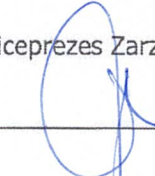
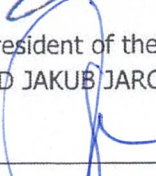
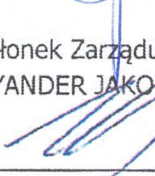
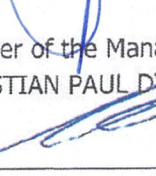
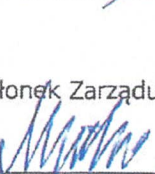
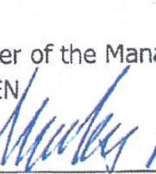
Pursuant to Article 499 § 2 point 4 of the Act of 15 September 2000. Code of Commercial Companies, Management Board of the company under the name of: NTG Ebrex Polska Sp. z o.o. with its registered office in Kalisz, address: Rozwojowa 1 Street, Kalisz, 62-800 Kalisz, with a share capital of PLN 50,000.00, entered into the register of entrepreneurs of the National Court Register, kept by the District Court Poznań – Nowe Miasto and Wilda in Poznań, IX Commercial Division of the National Court Register, under the KRS number: 0000237432, REGON: 160023630, NIP: 7542798570 (hereinafter referred to as the "Acquired Company"), declares that this information on the accounting status of the Acquired Company as at 31 August 2025 has been prepared for the purpose of merger with the company under the company: NTG Road Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością with its registered office in Warsaw, address: Chełmżyńska 180, 04-464 Warsaw, with a share capital of PLN 224,000.00 (fully paid), entered into the register of entrepreneurs of the National Court Register, kept by the District Court for the Capital City of Warsaw in Warsaw - XIV Commercial Division of the National Court Register under KRS number: 0000414162, REGON: 146050890, NIP: 5272674838, using the same methods and in the same arrangement as the last annual balance sheet. The balance sheet as at 31 August 2025 is attached to this statement.

Attachment:
Balance sheet as at 31 August 2025



ZAŁĄCZNIK NR 3/ ATTACHMENT NO. 3

DO PLANU POŁĄCZENIA SPÓŁEK: NTG ROAD SP. Z O.O. ORAZ NTG EBREX POLSKA SP. Z O.O.
TO THE MERGER PLAN OF THE FOLLOWING COMPANIES: NTG ROAD SP. Z O.O. AND NTG
EBREX POLSKA SP. Z O.O.

Zarząd NTG Ebrex Polska Sp. z o.o.	The Management Board of NTG Ebrex Polska Sp. z o.o.
Prezes Zarządu – JESPER ELLEGAARD PETERSEN  _____;	President of the Management Board – JESPER ELLEGAARD PETERSEN  _____;
Wiceprezes Zarządu – DAWID JAKUB JAROSZ  _____;	Vicepresident of the Management Board – DAWID JAKUB JAROSZ  _____;
Członek Zarządu – CHRISTIAN PAUL DYANDER JAKOBSEN  _____;	Member of the Management Board – CHRISTIAN PAUL DYANDER JAKOBSEN  _____;
Członek Zarządu – MICHAEL LARSEN  _____;	Member of the Management Board – MICHAEL LARSEN  _____;

BILANS

**NTG Ebrex Polska Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością z
siedzibą w Kaliszu**

sporządzony na dzień 31.08.2025 r.

AKTYWA TRWAŁE		31.08.2025	31.12.2024
A. AKTYWA TRWAŁE		535 554,24	645 447,61
I. Wartości niematerialne i prawne		0,00	8 408,72
3. Inne wartości niematerialne i prawne			8 408,72
4. Zaliczki na wartości niematerialne i prawne			
II. Rzeczowe aktywa trwałe		202 248,54	298 278,19
1. Środki trwałe		202 248,54	298 278,19
a) grunty (w tym prawo użytkowania wieczystego gruntu)			
b) budynki, lokale, prawa do lokali i obiekty inżynierii lądowej i wodnej			
c) urządzenia techniczne i maszyny		36 470,30	45 942,00
d) środki transportu		75 284,65	138 869,29
e) inne środki trwałe		90 493,59	113 466,90



12
M2

ZALĄCZNIK NR 3/ ATTACHMENT NO. 3

DO PLANU POŁĄCZENIA SPÓŁEK: NTG ROAD SP. Z O.O. ORAZ NTG EBREX POLSKA SP. Z O.O.
 TO THE MERGER PLAN OF THE FOLLOWING COMPANIES: NTG ROAD SP. Z O.O. AND NTG
 EBREX POLSKA SP. Z O.O.

2.	Środki trwałe w budowie		
3.	Zaliczki na środki trwałe w budowie		
III.	Należności długoterminowe	0,00	0,00
1.	Od jednostek powiązanych		
2.	Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
3.	Od pozostałych jednostek		
IV.	Inwestycje długoterminowe	77 362,70	82 817,70
1.	Nieruchomości		
2.	Wartości niematerialne i prawne		
3.	Długoterminowe aktywa finansowe	77 362,70	82 817,70
	a) w jednostkach powiązanych	77 362,70	82 817,70
	- udziały lub akcje	77 362,70	82 817,70
	b) w pozostałych jednostkach, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
	c) w pozostałych jednostkach	0,00	0,00
4.	Inne inwestycje długoterminowe		
V.	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	255 943,00	255 943,00
1.	Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	255 943,00	255 943,00
2.	Inne rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00

AKTYWA OBROTOWE		31.08.2025	31.12.2024
B.	AKTYWA OBROTOWE	16 726 011,78	19 277 413,72
I.	Zapasy	0,00	0,00
II.	Należności krótkoterminowe	12 072 187,78	11 175 710,39
1.	Należności od jednostek powiązanych	5 536 303,33	4 067 011,35
	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	5 536 303,33	4 067 011,35
	- do 12 miesięcy	5 536 303,33	4 067 011,35
	- powyżej 12 miesięcy		
	b) inne		
2.	Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	0,00	0,00
	b) inne		
3.	Należności od pozostałych jednostek	6 535 884,45	7 108 699,04
	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	5 063 907,39	5 273 317,33
	- do 12 miesięcy	5 063 907,39	5 273 317,33
	- powyżej 12 miesięcy		
	b) z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych świadczeń tytułów publicznoprawnych	1 272 688,26	1 648 356,78
	c) inne	197 990,72	185 667,44
	d) dochodzone na drodze sądowej	1 298,08	1 357,49
III.	Inwestycje krótkoterminowe	4 608 949,27	8 069 818,72
1.	Krótkoterminowe aktywa finansowe	4 608 949,27	8 069 818,72
	a) w jednostkach powiązanych	8 457,66	28 418,96

Handwritten signatures and initials in blue ink, including a large signature and several smaller ones, some with the letters 'KW' visible.

ZAŁĄCZNIK NR 3/ ATTACHMENT NO. 3

DO PLANU POŁĄCZENIA SPÓŁEK: NTG ROAD SP. Z O.O. ORAZ NTG EBREX POLSKA SP. Z O.O.
 TO THE MERGER PLAN OF THE FOLLOWING COMPANIES: NTG ROAD SP. Z O.O. AND NTG
 EBREX POLSKA SP. Z O.O.

	- udzielone pożyczki	8 457,66	28 418,96
	- inne krótkoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
	b) w pozostałych jednostkach	0,00	0,00
	c) środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	4 600 491,61	8 041 399,76
	- środki pieniężne w kasie i na rachunkach	4 600 491,61	8 041 399,76
2.	Inne inwestycje krótkoterminowe		
IV.	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	44 874,73	31 884,61
C.	Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy	0,00	0,00
D.	Udziały (akcje) własne	0,00	0,00
AKTYWA RAZEM		17 261 566,02	19 922 861,33

Pasywa		31.08.2025	31.12.2024
A.	KAPITAŁ (FUNDUSZ) WŁASNY	5 280 651,39	4 444 609,49
I.	Kapitał (fundusz) podstawowy	50 000,00	50 000,00
II.	Kapitał (fundusz) zapasowy, w tym:	0,00	0,00
III.	Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny, w tym:		
	- z tytułu aktualizacji wartości godziwej		
IV.	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe, w tym:	1 679 935,56	1 679 935,56
	- tworzone zgodnie z umową (statutem) spółki	1 679 935,56	1 679 935,56
V.	Zysk (strata) z lat ubiegłych		
VI.	Zysk (strata) netto	3 550 715,83	2 714 673,93
VII.	Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wartość ujemna)		
B.	ZOBOWIĄZANIA I REZERWY NA ZOBOWIĄZANIA	11 980 914,63	15 478 251,84
I.	Rezerwy na zobowiązania	1 853 476,55	1 021 088,74
1.	Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	24 000,00	24 000,00
2.	Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	229 756,36	229 756,36
	- długoterminowa		
	- krótkoterminowa	229 756,36	229 756,36
3.	Pozostałe rezerwy	1 599 720,19	767 332,38
	- długoterminowe		
	- krótkoterminowe	1 599 720,19	767 332,38
II.	Zobowiązania długoterminowe	0,00	24 909,04
1.	Wobec jednostek powiązanych		
2.	Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
3.	Wobec pozostałych jednostek	0,00	24 909,04
	a) kredyty i pożyczki		
	b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych		
	c) inne zobowiązania finansowe	0,00	24 909,04
III.	Zobowiązania krótkoterminowe	10 126 139,99	14 430 896,56
1.	Wobec jednostek powiązanych	3 341 749,87	7 990 592,31
	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	627 075,94	1 996 213,38
	- do 12 miesięcy	627 075,94	1 996 213,38

ZAŁĄCZNIK NR 3/ ATTACHMENT NO. 3

DO PLANU POŁĄCZENIA SPÓŁEK: NTG ROAD SP. Z O.O. ORAZ NTG EBREX POLSKA SP. Z O.O.

TO THE MERGER PLAN OF THE FOLLOWING COMPANIES: NTG ROAD SP. Z O.O. AND NTG

EBREX POLSKA SP. Z O.O.

	- powyżej 12 miesięcy		
	b) inne	2 714 673,93	5 994 378,93
2.	Zobowiązania wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		0,00
	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:		0,00
	b) inne		
3.	Wobec pozostałych jednostek	6 770 709,81	6 373 595,34
	a) kredyty i pożyczki		
	b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych		
	c) inne zobowiązania finansowe	56 387,80	78 473,04
	d) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	5 876 359,97	5 795 820,13
	- do 12 miesięcy	5 876 359,97	5 795 820,13
	- powyżej 12 miesięcy		
	e) zaliczki otrzymane na dostawy i usługi		
	f) zobowiązania wekslowe		
	g) z tytułu podatków, cel, ubezpieczeń i innych świadczeń i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych	620 713,20	311 427,39
	h) z tytułu wynagrodzeń	212 625,75	183 254,35
	i) inne	4 623,09	4 620,43
4.	Fundusze specjalne	13 680,31	66 708,91
IV.	Rozliczenia międzyokresowe	1 298,09	1 357,50
1.	Ujemna wartość firmy		
2.	Inne rozliczenia międzyokresowe	1 298,09	1 357,50
	- długoterminowe		
	- krótkoterminowe	1 298,09	1 357,50
PASYWA RAZEM		17 261 566,02	19 922 861,33

ZAŁĄCZNIK NR 4 / ATTACHMENT NO. 4

DO PLANU POŁĄCZENIA SPÓŁEK: NTG ROAD SP. Z O.O. ORAZ NTG EBREX POLSKA SP. Z O.O.
TO THE MERGER PLAN OF THE FOLLOWING COMPANIES: NTG ROAD SP. Z O.O. AND NTG
EBREX POLSKA SP. Z O.O.

**OŚWIADCZENIE O STANIE KSIĘGOWYM
SPÓŁKI POD FIRMĄ: NTG ROAD SPÓŁKA
Z OGRANICZONĄ
ODPOWIEDZIALNOŚCIĄ NA DZIEŃ 31
SIERPNIA 2025 R.**

Zgodnie z art. 499 § 2 pkt 4 ustawy z dnia 15 września 2000 r. Kodeks spółek handlowych, Zarząd spółki pod firmą: NTG Road Sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie, adres: ul. Chełmżyńska 180, 04-464 Warszawa, o kapitale zakładowym w wysokości 224.000,00 zł (w całości wpłacony), wpisana do rejestru przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego, prowadzonego przez Sąd Rejonowy dla miasta stołecznego Warszawy w Warszawie - XIV Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS: 0000414162, REGON: 146050890, NIP: 5272674838 (zwanej dalej: „Spółką Przejmującą”), oświadcza, że niniejsza informacja o stanie księgowym Spółki Przejmującej na dzień 31 sierpnia 2025 r. została sporządzona dla celów połączenia ze spółką pod firmą: NTG Ebrex Polska Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Kaliszu, adres: ul. Rozwojowa 1, Kalisz, 62-800 Kalisz, o kapitale zakładowym w wysokości 50.000,00 zł, wpisana do rejestru przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego, prowadzonego przez Sąd Rejonowy Poznań – Nowe Miasto i Wilda w Poznaniu, IX Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego, pod numerem KRS: 0000237432, REGON: 160023630, NIP: 7542798570, przy wykorzystaniu tych samych metod i w takim samym układzie, jak ostatni bilans roczny. Bilans na dzień 31 sierpnia 2025 r. stanowi załącznik do niniejszego oświadczenia.

Załącznik:
bilans sporządzony na dzień 31 sierpnia 2025

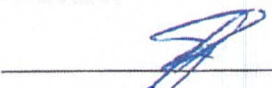
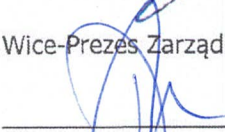
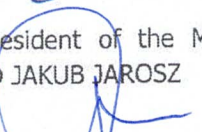
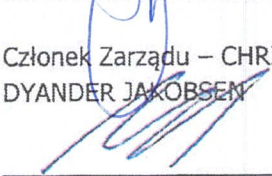
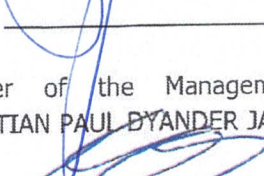
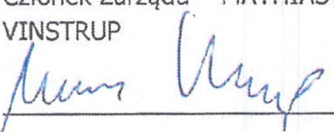
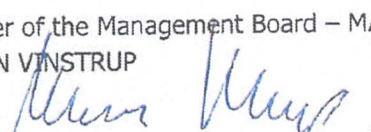
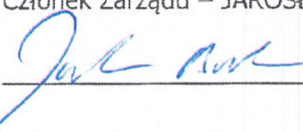
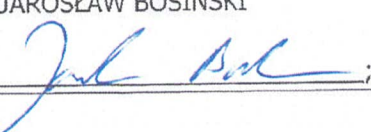
**STATEMENT ON THE ACCOUNTING
STATUS OF THE COMPANY UNDER THE
COMPANY NAME: NTG ROAD SPÓŁKA Z
OGRANICZONĄ ODPOWIEDZIALNOŚCIĄ
AS AT 31 AUGUST 2025**

Pursuant to Article 499 § 2 point 4 of the Act of 15 September 2000. Code of Commercial Companies, Management Board of the company under the name of: NTG Road Sp. z o.o. with its registered office in Warsaw, address: 180 Chełmżyńska Street, 04-464 Warsaw, with a share capital of PLN 224,000.00 (fully paid), entered into the register of entrepreneurs of the National Court Register, kept by the District Court for the Capital City of Warsaw in Warsaw - XIV Commercial Division of the National Court Register under the KRS number: 0000414162, REGON: 146050890, NIP: 5272674838 (hereinafter referred to as the "Acquiring Company"), hereby declares that this information on the accounting status of the Acquiring Company as at 31 August 2025 has been prepared for the purpose of merging with the company under the company name: NTG Ebrex Polska Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością with its registered office in Kalisz, address: Rozwoju 1 Street, Kalisz, 62-800 Kalisz, with a share capital of PLN 50,000.00, entered into the register of entrepreneurs of the National Court Register, kept by the District Court Poznań – Nowe Miasto and Wilda in Poznań, IX Commercial Division of the National Court Register, under KRS number: 0000237432, REGON: 160023630, NIP: 7542798570, using the same methods and in the same layout as the last annual balance sheet. The balance sheet as at 31 August 2025 is attached to this statement.

Attachment:
Balance sheet as at 31 August 2025

ZAŁĄCZNIK NR 4 / ATTACHMENT NO. 4

DO PLANU POŁĄCZENIA SPÓŁEK: NTG ROAD SP. Z O.O. ORAZ NTG EBREX POLSKA SP. Z O.O.
TO THE MERGER PLAN OF THE FOLLOWING COMPANIES: NTG ROAD SP. Z O.O. AND NTG
EBREX POLSKA SP. Z O.O.

Zarząd NTG Road Sp. z o.o.	The Management Board of NTG Road Sp. z o.o.
Prezes Zarządu – JESPER ELLEGAARD PETERSEN  _____;	President of the Management Board – JESPER ELLEGAARD PETERSEN  _____;
Wice-Prezes Zarządu – DAWID JAKUB JAROSZ  _____;	Vice-President of the Management Board – DAWID JAKUB JAROSZ  _____;
Członek Zarządu – CHRISTIAN PAUL DYANDER JAKOBSEN  _____;	Member of the Management Board – CHRISTIAN PAUL DYANDER JAKOBSEN  _____;
Członek Zarządu – MATHIAS JENSEN VINSTRUP  _____;	Member of the Management Board – MATHIAS JENSEN VINSTRUP  _____;
Członek Zarządu – JAROSŁAW BOSIŃSKI  _____;	Member of the Management Board – JAROSŁAW BOSIŃSKI  _____;

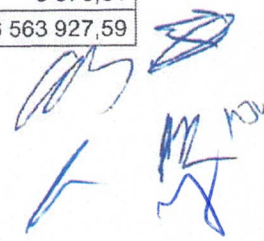
BILANS

NTG Road Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością

z siedzibą w Warszawie

sporządzony na dzień 31.08.2025 r.

AKTYWA TRWAŁE		31.08.2025	31.12.2024
A.	AKTYWA TRWAŁE	6 611 034,08	8 081 921,10
I.	Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
II.	Rzeczowe aktywa trwałe	5 101 917,08	6 572 804,10
1.	Środki trwałe	5 101 917,08	6 572 804,10
	a) grunty (w tym prawo użytkowania wieczystego gruntu)		
	b) budynki, lokale, prawa do lokali i obiekty inżynierii lądowej i wodnej		
	c) urządzenia techniczne i maszyny	69 798,64	8 876,51
	d) środki transportu	5 032 118,44	6 563 927,59



ZAŁĄCZNIK NR 4 / ATTACHMENT NO. 4

DO PLANU POŁĄCZENIA SPÓŁEK: NTG ROAD SP. Z O.O. ORAZ NTG EBREX POLSKA SP. Z O.O.
TO THE MERGER PLAN OF THE FOLLOWING COMPANIES: NTG ROAD SP. Z O.O. AND NTG
EBREX POLSKA SP. Z O.O.

e) inne środki trwałe		
2. Środki trwałe w budowie		
3. Zaliczki na środki trwałe w budowie		
III. Należności długoterminowe	0,00	0,00
1. Od jednostek powiązanych		
2. Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
3. Od pozostałych jednostek		
IV. Inwestycje długoterminowe	0,00	0,00
1. Nieruchomości		
2. Wartości niematerialne i prawne		
3. Długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
4. Inne inwestycje długoterminowe		
V. Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	1 509 117,00	1 509 117,00
1. Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	1 509 117,00	1 509 117,00
2. Inne rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00

AKTYWA OBROTOWE		31.08.2025	31.12.2024
B. AKTYWA OBROTOWE		58 972 923,45	64 591 886,42
I. Zapasy		0,00	9 492,00
1. Materiały			9 492,00
5. Zaliczki na dostawy i usługi			0,00
II. Należności krótkoterminowe		48 599 615,28	49 512 363,52
1. Należności od jednostek powiązanych		6 970 386,68	16 319 003,47
a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:		6 970 386,68	16 319 003,47
- do 12 miesięcy		6 970 386,68	16 319 003,47
- powyżej 12 miesięcy			
b) inne			
2. Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		0,00	0,00
3. Należności od pozostałych jednostek		41 629 228,60	33 193 360,05
a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:		32 537 176,81	26 317 998,40
- do 12 miesięcy		32 537 176,81	26 317 998,40
- powyżej 12 miesięcy			
b) z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych świadczeń tytułów publicznoprawnych		9 048 072,64	6 388 203,51
c) inne		43 979,15	487 158,14
d) dochodzone na drodze sądowej			
III. Inwestycje krótkoterminowe		10 086 450,62	14 840 965,86
1. Krótkoterminowe aktywa finansowe		10 086 450,62	14 840 965,86
a) w jednostkach powiązanych		0,00	0,00
b) w pozostałych jednostkach		0,00	0,00
c) środki pieniężne i inne aktywa pieniężne		10 086 450,62	14 840 965,86
- środki pieniężne w kasie i na rachunkach		3 900 161,39	5 873 377,14
- inne środki pieniężne		6 186 289,23	8 967 588,72

ZAŁĄCZNIK NR 4 / ATTACHMENT NO. 4

DO PLANU POŁĄCZENIA SPÓŁEK: NTG ROAD SP. Z O.O. ORAZ NTG EBREX POLSKA SP. Z O.O.
TO THE MERGER PLAN OF THE FOLLOWING COMPANIES: NTG ROAD SP. Z O.O. AND NTG
EBREX POLSKA SP. Z O.O.

	- inne aktywa pieniężne		
2.	Inne inwestycje krótkoterminowe		
IV.	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	286 857,55	229 065,04
C.	Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy	0,00	0,00
D.	Udziały (akcje) własne	0,00	0,00
AKTYWA RAZEM		65 583 957,53	72 673 807,52

Pasywa		31.08.2025	31.12.2024
A.	KAPITAŁ (FUNDUSZ) WŁASNY	19 358 285,53	23 455 221,99
I.	Kapitał (fundusz) podstawowy	224 000,00	224 000,00
II.	Kapitał (fundusz) zapasowy, w tym:	19 983 886,68	19 983 886,68
	- nadwyżka wartości sprzedaży (wartości emisyjnej) nad wartością nominalną udziałów (akcji)		
III.	Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny, w tym:		
	- z tytułu aktualizacji wartości godziwej		
IV.	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe, w tym:		
V.	Zysk (strata) z lat ubiegłych		
VI.	Zysk (strata) netto	-849 601,15	3 247 335,31
VII.	Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wartość ujemna)		
B.	ZOBOWIĄZANIA I REZERWY NA ZOBOWIĄZANIA	46 225 672,00	49 218 585,53
I.	Rezerwy na zobowiązania	2 104 238,53	2 269 756,67
1.	Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	1 533 446,00	1 533 446,00
2.	Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne		0,00
3.	Pozostałe rezerwy	570 792,53	736 310,67
	- długoterminowe		
	- krótkoterminowe	570 792,53	736 310,67
II.	Zobowiązania długoterminowe	2 106 516,68	2 053 535,81
1.	Wobec jednostek powiązanych		
2.	Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
3.	Wobec pozostałych jednostek	2 106 516,68	2 053 535,81
	a) kredyty i pożyczki		
	b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych		
	c) inne zobowiązania finansowe	2 106 516,68	2 053 535,81
	d) zobowiązania wekslowe		
	e) inne		
III.	Zobowiązania krótkoterminowe	32 971 197,62	41 396 194,23
1.	Wobec jednostek powiązanych	9 522 776,10	6 763 365,78
	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	612 940,79	1 100 865,78
	- do 12 miesięcy	612 940,79	1 100 865,78
	- powyżej 12 miesięcy		
	b) inne	8 909 835,31	5 662 500,00
2.	Zobowiązania wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		0,00

ZAŁĄCZNIK NR 4 / ATTACHMENT NO. 4

DO PLANU POŁĄCZENIA SPÓŁEK: NTG ROAD SP. Z O.O. ORAZ NTG EBREX POLSKA SP. Z O.O.
TO THE MERGER PLAN OF THE FOLLOWING COMPANIES: NTG ROAD SP. Z O.O. AND NTG
EBREX POLSKA SP. Z O.O.

	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:		0,00
	b) inne		
3.	<i>Wobec pozostałych jednostek</i>	23 448 421,52	34 632 828,45
	a) kredyty i pożyczki		
	b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych		
	c) inne zobowiązania finansowe	1 897 898,59	2 849 334,70
	d) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	19 436 785,42	30 271 818,95
	- do 12 miesięcy	19 436 785,42	30 271 818,95
	- powyżej 12 miesięcy		
	e) zaliczki otrzymane na dostawy i usługi		
	f) zobowiązania wekslowe		
	g) z tytułu podatków, cel, ubezpieczeń i innych świadczeń i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych	2 088 774,27	456 496,69
	h) z tytułu wynagrodzeń		
	i) inne	24 963,24	1 055 178,11
4.	<i>Fundusze specjalne</i>		
IV.	Rozliczenia międzyokresowe	9 043 719,17	3 499 098,82
1.	<i>Ujemna wartość firmy</i>		
2.	<i>Inne rozliczenia międzyokresowe</i>	9 043 719,17	3 499 098,82
	- długoterminowe		
	- krótkoterminowe	9 043 719,17	3 499 098,82
PASYWA RAZEM		65 583 957,53	72 673 807,52

